



Puro Chile es tu cielo azulado

— REGIÓN —

De Tarapacá

20 26

Cuenta Pública



I. Definiciones estratégicas

1. Antecedentes regionales

La Región de Tarapacá enfrenta desafíos estructurales que requieren una respuesta decidida y coordinada del Estado. Persisten niveles de pobreza estructural y severa, en contraste con la relevancia de su actividad minera, lo que evidencia brechas en la distribución del desarrollo.

Asimismo, el crecimiento acelerado de la población migrante ha superado la capacidad de respuesta institucional, generando presión sobre los servicios públicos y dificultades en los procesos de integración. Esta situación se ve agravada por altos niveles de informalidad laboral y un deterioro sostenido del empleo formal.

En materia habitacional, la región presenta un déficit crítico, con altos niveles de hacinamiento y una importante concentración de campamentos, especialmente en Alto Hospicio, donde muchas familias viven sin acceso adecuado a servicios básicos.

A ello se suma una estructura productiva altamente dependiente de la minería, con escasa diversificación económica, lo que limita las oportunidades de desarrollo sostenible.

Finalmente, la región enfrenta un escenario complejo en seguridad pública, con alta percepción de inseguridad, debilitamiento de la confianza ciudadana y desafíos propios de su condición de territorio fronterizo, particularmente en relación con la migración irregular y el crimen organizado.

Estos puntos críticos orientan la definición de las líneas de acción del Gobierno en la región para el período 2026-2030, que buscan responder de manera integral a los desafíos de seguridad, migración, crecimiento económico, vivienda y calidad de vida.

II. Principales logros del período 2025-2026

A. SEGURIDAD PÚBLICA, CONTROL FRONTERIZO Y GESTIÓN MIGRATORIA

Durante el año 2025, a través de la Delegación Presidencial se concretó la entrega del equipamiento de las etapas II y III del proyecto SIFRON. La Etapa II incorporó puestos modulares de observación fronteriza, equipos portátiles de vigilancia terrestre y sistemas de visualización para la coordinación estratégica. La Etapa III sumó capacidades de vigilancia aérea mediante drones y un centro de mando y control especializado. Para el año 2026 se contempla reforzar estas capacidades con la incorporación de tres drones tipo RPAS destinados a la Jefatura de Área Fronteriza.

En la Provincia del Tamarugal, la seguridad fue abordada de forma coordinada entre la Delegación Presidencial y las policías. Durante el año 2025 se ejecutaron 6.619 controles de identidad y vehiculares, se registraron 1.962 detenidos, de los cuales 940 pasaron a control de detención, y se cursaron 204 infracciones de tránsito. En julio de 2025 se implementó el plan “Tirana Más Segura” con 3.191 controles preventivos, 3.132 controles vehiculares y 53 controles de identidad, además del decomiso de 1.313 litros de alcohol y 406,8 gramos de droga, con un resultado de 65 personas detenidas. Se reforzó además la presencia policial en eventos masivos mediante 31 rondas policiales, con detección de 89 personas por diversos ilícitos. Entre junio de 2025 y abril de 2026 se registró el control migratorio de 1.224.192 personas en ingresos y salidas del país.

En el marco de la instalación del Ministerio de Seguridad Pública y la implementación del nuevo sistema institucional en la Región de Tarapacá, la Seremi de Seguridad Pública orientó su gestión al fortalecimiento del control territorial, la coordinación interinstitucional y la prevención del delito.

Durante este período, se avanzó en el fortalecimiento de las capacidades operativas de las policías mediante la renovación del parque vehicular de Carabineros, con la entrega de 19 nuevos vehículos, entre furgones policiales, patrullas comunitarias y motos todo terreno. En el ámbito del control fronterizo, en el marco de la ejecución del Sistema de Vigilancia Tecnológica en fronteras “Muralla Digital”, se reforzó la presencia del Estado en zonas limítrofes mediante equipamiento especializado. Destaca la entrega de un camión motorhome para el despliegue policial en la comuna de Colchane, con una inversión de 360 millones de pesos. Adicionalmente, se fortaleció la capacidad de fiscalización del Servicio Nacional de Aduanas mediante la incorporación de camiones escáner de alta tecnología, con una inversión de 3.200 millones de pesos.

Se implementó el Plan Calles sin Violencia en sectores priorizados de las comunas de Iquique y Alto Hospicio, lo que contribuyó a que la Región de Tarapacá registrara una disminución de 53,2 por ciento en los homicidios entre los años 2024 y 2025. Durante junio a diciembre de 2025, se realizaron más de 110 operativos intersectoriales en diversas comunas de la región, entre ellas Iquique, Alto Hospicio, Huara, Pica y Pozo Almonte; incluyendo controles vehiculares, de identidad, fiscalizaciones al comercio establecido e informal, e intervenciones en sectores priorizados, permitiendo la incautación de productos ilegales, el decomiso de mercancías de contrabando y la detención de personas vinculadas a ilícitos.

En atención a víctimas, durante el año 2025 los Centros de Apoyo a Víctimas registraron 404 atenciones a nivel regional: el CAVD Alto Hospicio atendió a 189 personas y el CAVD Iquique registró 215 atenciones. Durante 2026, a la fecha se han registrado 81 atenciones, en su mayoría víctimas de delitos sexuales.

En el ámbito de justicia, Gendarmería realizó 682 operativos de seguridad y allanamientos, un 26 por ciento superior al período anterior, desarticulando organizaciones criminales al interior de recintos penitenciarios e incautando 304 equipos celulares, 540 elementos cortopunzantes artesanales y cerca de seis kilos de

sustancias prohibidas. En agosto de 2025, en el marco del Plan Nacional contra el Crimen Organizado, se incorporó un vehículo todoterreno con blindaje táctico, protección 360 grados y tecnología de monitoreo para traslados de población penal compleja, con una inversión de 200 millones de pesos. En marzo de 2026, Gendarmería firmó un convenio con el Servicio de Reinserción Social Juvenil para fortalecer la coordinación institucional, optimizar infraestructura y mejorar la intervención y acompañamiento, beneficiando a 45 jóvenes en conflicto con la justicia.

El Servicio de Reinserción Social Juvenil inauguró en agosto de 2025 nuevas dependencias en Iquique para el cumplimiento de libertad asistida especial con internación parcial, con una inversión de 240 millones de pesos en beneficio de cerca de 26 adolescentes. En el tercer trimestre de 2025 concluyeron además mejoras en su dirección regional, con ampliación de oficinas, sala de mediación y mejoramientos generales, con una inversión cercana a 217 millones de pesos.

El Servicio Médico Legal emitió durante 2025 un total de 8.504 informes periciales, lo que representa un aumento del 93 por ciento respecto al período anterior. También incorporó una camioneta institucional todoterreno para traslado de personas fallecidas, con una inversión de 59 millones 381 mil pesos.

El Servicio de Registro Civil e Identificación inauguró en noviembre de 2025 salas de espera infantil en las oficinas de Iquique y Alto Hospicio, además de habilitar una sala de lactancia y baños inclusivos en esta última comuna, con una inversión total de diez millones de pesos. En marzo de 2026 comenzó a operar la suboficina Hospital de Alto Hospicio, acercando servicios como inscripciones y emisión de cédulas de identidad a la comunidad hospitalaria. En abril de 2026 se concretó el traslado de la suboficina Los Molles a nuevas dependencias en Mall Plaza Iquique, con una inversión de nueve millones 400 mil pesos y capacidad para atender a un promedio de cinco mil personas mensuales.

La Defensoría Penal Pública registró en 2025 un total de 8.935 causas, participó en 28.200 audiencias y terminó 10.676 causas, superando en un 10 por ciento la meta del período. La Corporación de Asistencia Judicial atendió a 26.300 personas, un 34 por ciento superior al período anterior, con una inversión de 4.931 millones de pesos. Asimismo, trasladó el consultorio jurídico de Alto Hospicio, mejorando el acceso para cerca de 4.000 personas usuarias, con una inversión de 40 millones de pesos.

B. INFRAESTRUCTURA, CONECTIVIDAD Y GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES

Durante el período 2025-2026, el Ministerio de Obras Públicas en la Región de Tarapacá alcanzó una inversión sectorial superior a 116 mil millones de pesos, complementada con cerca de 20 mil millones en fondos externos, consolidando un ciclo de inversión de alto impacto para la región.

En conectividad aeroportuaria, el Aeropuerto Internacional Diego Aracena recibió una inversión superior a los cuatro mil millones de pesos destinada a conservaciones mayores y rutinarias de pistas. En infraestructura pesquera, se concluyeron las obras en Caleta San Marcos con una inversión cercana a los 6 mil millones de pesos.

En conectividad vial, se adjudicó el mejoramiento del tramo Alto Usmagama–Alto Chusmiza de la Ruta 15-Ch (Huara–Colchane), con una inversión de aproximadamente 50 mil millones de pesos, iniciando además cuatro contratos de conservación que abarcan 60 kilómetros con una inversión anual superior a los 8 mil millones de pesos. En la Ruta 1, se ejecutaron 19.500 millones de pesos en el sector Loa–Guanillos y se licitó un nuevo contrato entre Patillos y el Aeropuerto, estimado en 30 mil millones de pesos. En materia de movilidad urbana, se llamó a licitación el proyecto Teleférico Alto Hospicio–Iquique, obra estratégica para el Área Metropolitana.

En control fronterizo, se concluyeron las obras de reposición de la Aduana de Quillagua, se iniciaron las conservaciones del Complejo Fronterizo de Colchane y se licitó la reposición de la Aduana El Loa, fortaleciendo los principales pasos fronterizos de la región.

En soporte aéreo para emergencias, se construyeron tres nuevos puntos de posada en el borde costero sur de Iquique (Loa, San Marcos y Chanavayita) y se conservó la pista de aterrizaje de Pozo Almonte, con una inversión total superior a los dos mil millones de pesos. La Dirección de Obras Hidráulicas ejecutó obras de conservación de cauces en la Provincia del Tamarugal por más de cuatro mil millones de pesos, fortaleciendo la protección frente a aluviones altiplánicos.

Se iniciaron las obras de restauración de la Iglesia de Sotoca en Huará, financiadas con más de dos mil millones de pesos del FNDP. La Dirección de Arquitectura concluyó la construcción de la Red de Laboratorios Ambientales en Iquique, con una inversión superior a los cuatro mil millones de pesos.

En Agua Potable Rural, la inversión total superó los 8.243 millones de pesos, con mejoras en los sistemas de Caramucho (Iquique) y Miquiljawa (Colchane), y la licitación del sistema de Cariquima, también en la comuna de Colchane. Asimismo, se desarrolla el mejoramiento del Servicio Sanitario Rural (SSR) de cuatro caletas del borde costero de Iquique: Chanavaya, Río Seco, San Marcos y Chipana. Se elaboró un diseño de ingeniería para ampliar el sistema mediante plantas desalinizadoras, la Dirección de Obras Hidráulicas (DOH) licitará la actualización del diseño durante el año 2026.

En transporte público, desde noviembre de 2025 se encuentran en operación 24 buses eléctricos de alto estándar, equipados con aire acondicionado, cierre automatizado de puertas, puertos USB y accesibilidad universal, gracias a una inversión estatal de 2.717 millones 805 mil pesos a través de los fondos FAR de Tarapacá. A este avance se sumará la incorporación de seis nuevos buses eléctricos durante julio, con una inversión adicional de 1.300 millones de pesos. Asimismo, se reforzó la conectividad en la Provincia del Tamarugal mediante la incorporación de 11 buses con estándar Euro VI, con una inversión de 300 millones de pesos. Se consolidó además la gratuidad para las personas mayores en todos los servicios subsidiados de la región, con una inversión total de 1.049 millones de pesos, implementada en todas las comunas de la Provincia del Tamarugal y en el borde costero de Iquique.

En conectividad digital, con el propósito de reducir brechas digitales y fortalecer el acceso a herramientas tecnológicas en el sistema educativo se implementó el programa “Conectividad para la Educación 2030”, iniciativa desarrollada en conjunto con el Ministerio de Educación, que beneficia a 161 establecimientos educacionales y a un total de 75.659 estudiantes en la Región de Tarapacá.

La Oficina de Gestión de Emergencias y Catástrofes promovió una cultura preventiva mediante coordinación permanente con organismos técnicos y la comunidad organizada. En junio, se ejecutó un simulacro de riesgo sismo/tsunami dirigido a establecimientos educacionales, con participación de 251 establecimientos y un 84 por ciento de participación del alumnado, contribuyendo al fortalecimiento de los Planes Integrales de Seguridad Escolar (PISE).

C. SALUD

Desde junio de 2025 a la fecha, la SEREMI de Salud de Tarapacá ha desarrollado una gestión enfocada en fortalecer la salud pública regional mediante un enfoque preventivo, territorial y humano, priorizando la promoción, prevención, fiscalización, vigilancia y educación sanitaria, con énfasis en la equidad, acceso oportuno y protección de la salud colectiva.

En materia de vacunación e inmunización, la región alcanzó un 83 por ciento de cobertura en la campaña de influenza 2025, superando el promedio nacional. En la campaña 2026, Tarapacá registra un 77,24 por

ciento de cobertura, levemente superior al promedio del país. Se han reforzado estrategias en establecimientos educacionales, vacunatorios móviles y sectores rurales.

El Departamento de Acción Sanitaria mantuvo una intensa labor de fiscalización y control sanitario, destacando el despliegue durante las festividades de La Tirana y San Lorenzo, donde se efectuaron 285 fiscalizaciones, decomisando alimentos y medicamentos no aptos para el consumo, además de inspecciones veterinarias a animales faenados. La SEREMI acompañó el proceso de formalización del Hospital de Alto Hospicio, autorizando distintas unidades clínicas y de apoyo diagnóstico. En el marco del Programa de Prevención y Control de la Rabia, se realizó un operativo binacional Chile–Bolivia, incluyendo la donación de 1.000 vacunas antirrábicas para zonas fronterizas.

En vigilancia vectorial, la Unidad de Zoonosis y Control de Vectores ejecutó más de 11 mil visitas domiciliarias y casi 6 mil inspecciones, detectando focos de *Aedes aegypti* durante 2025 y 2026, activando medidas inmediatas de control y desinsectación para prevenir enfermedades transmitidas por vectores.

A través de COMPIN, se fortalecieron procesos de evaluación médica y orientación usuaria, favoreciendo el acceso a beneficios y prestaciones vinculadas a discapacidad y salud laboral. Paralelamente, se desarrolló un trabajo permanente con establecimientos educacionales y comunidades escolares, promoviendo entornos saludables y educación preventiva.

La gestión intersectorial y comunitaria fue un eje relevante, con participación en 35 Gobiernos en Terreno entre 2025 y 2026, especialmente en comunas alejadas como Colchane, Camiña y Mamiña.

El Laboratorio de Salud Pública Ambiental cumplió un rol clave en vigilancia sanitaria, realizando análisis de aguas, alimentos y muestras ambientales provenientes de programas regionales y ministeriales, fortaleciendo el monitoreo de calidad sanitaria en la región.

D. MEDIO AMBIENTE Y ENERGÍA

Se publicó el Plan de Acción Regional de Cambio Climático de Tarapacá, mandatado por la ley y oficializado en julio de 2025. Su implementación se fortaleció mediante el Diálogo Regional con SENAPRED y el MMA, el primer Foro Regional por la Acción Climática, y el convenio CONADI–MMA para abordar desafíos hídricos en la zona altoandina.

En conservación, junto a la ONG Wildlife Conservation Society se elaboró el informe técnico para el Área de Conservación de Múltiples Usos (ACMU) Punta Patache–Río Seco, actualmente en revisión. Se inició el Plan de Manejo del ACMU Mar de Pisagua y se formuló el Plan de Gestión del Humedal Urbano Playa Blanca con enfoque de gobernanza adaptativa. En el marco del Proyecto Humboldt II, se avanzó en la mejora ambiental de la Bahía de Iquique y en la gestión del ACMU, junto con iniciar una consultoría de educación ambiental vinculada a Planes RECOGE para proteger especies nativas.

El Fondo de Protección Ambiental financió durante 2025 siete organizaciones, ejecutando 30 millones de pesos, con tres iniciativas finalizadas. Para 2026 se adjudicaron ocho proyectos por 48 millones de pesos. En educación ambiental, el sistema de certificación escolar registra 144 establecimientos, con 42 vigentes, 38 en proceso y 12 nuevas certificaciones en 2025. Destaca la certificación de excelencia de Pozo Almonte, el fortalecimiento de más de 17 clubes de forjadores ambientales y la alianza con Iquique Terminal Internacional, que permitió financiar proyectos y realizar la V Feria de Educación Ambiental.

En gobernanza, se constituyó la instancia regional del Acuerdo de Escazú y se desarrolló la consulta indígena asociada a la Ley N° 21.600, incorporando aportes para los reglamentos del Servicio de Biodiversidad y Áreas Protegidas con enfoque territorial. Se fortaleció la Ley REP con la certificación de 29 recicladores de base y concluyó el proyecto “Vermi-Vecinos Sostenibles” en Iquique. Una mesa público-privada que permitió

avanzar en la erradicación de vertederos ilegales en el borde costero, identificando siete sitios y eliminando dos. Se realizó la Cumbre Municipal de Economía Circular 2025, en línea con el Plan Chile Circular 2040.

En materia lumínica, se impulsaron campañas para la protección de cielos y biodiversidad, destacando el concurso “Apaga la luz... prende las estrellas”, con 301 dibujos de estudiantes entre diez y trece años en su versión 2025, promoviendo conciencia sobre los efectos de la contaminación lumínica.

En materia energética, la región enfrenta desafíos relevantes en seguridad y continuidad del suministro. Entre los principales problemas destaca el robo de cables conductores, con más de 100 kilómetros de líneas sustraídas y más de 27 toneladas de cobre entre 2022 y 2026, afectando a 142.647 clientes e impactando infraestructura en comunas como Iquique, Alto Hospicio, Pica, Pisagua y Camiña. A ello se suman brechas en sectores rurales del Tamarugal, como Macaya, Camiña, Colchane, Mamiña y Parca, donde persiste la necesidad de soluciones definitivas de electrificación.

Durante el período se avanzó en iniciativas para mejorar el acceso y la continuidad del suministro: extensión de red en Colchane, desarrollo de un sistema híbrido fotovoltaico-diésel con almacenamiento en Macaya para 106 familias y 10 instalaciones públicas, un proyecto para 17 localidades rurales y 806 viviendas en Huara, y diagnósticos de electrificación en Huara, Colchane, Pica y Pozo Almonte. En electromovilidad, se apoyó la implementación de 24 buses eléctricos de la línea A1, financiados por el Gobierno Regional con 219 millones de pesos en el marco del programa “Renueva Tu Micro”, y se avanzó en el programa Mi Taxi Eléctrico, con una inversión de mil 817 millones 34 mil pesos, que beneficiará a 60 personas mediante la entrega de 60 nuevos taxis eléctricos, considerando además la instalación de un cargador domiciliario para cada beneficiario y la habilitación de cinco puntos de carga rápida en la ciudad de Iquique.

El programa Con Buena Energía benefició a 755 familias vulnerables, mientras que el programa Siempre Listos capacitó a 154 personas en eficiencia energética y preparación ante desastres, con una inversión conjunta de 14,15 millones de pesos. Se avanzó en Parques Solares Comunitarios en Iquique, Pozo Almonte, Huara y Pica, actualmente en etapa de estudios y diseño. Se registraron 1.404 nuevas postulaciones al subsidio eléctrico en 2025, superando los 21 mil beneficiarios en la región.

E. DESARROLLO ECONÓMICO, PRODUCTIVO Y RURAL

La gestión durante este período estuvo orientada a dinamizar la economía regional mediante una estrategia que combinó reactivación productiva, apoyo directo a la micro y pequeña empresa, y el fortalecimiento de sectores estratégicos como el turismo y la pesca.

El trabajo impulsado por CORFO alcanzó una ejecución de 3.064 millones de pesos beneficiando a 1.239 usuarios. Se respaldó a 21 proyectos a través del DFL-15, con un presupuesto de 387 millones de pesos. Para 2026 se proyecta la adjudicación del DFL-15 para 24 nuevos proyectos con un presupuesto de 431 millones de pesos, consolidando así un instrumento para el desarrollo en zonas extremas. SERCOTEC canalizó una inversión de 616 millones de pesos que benefició a 142 unidades productivas, creando además 56 nuevos negocios liderados por mujeres a través de programas como Capital Abeja y Pioneras.

En turismo, SERNATUR impulsó el lanzamiento de la primera Estrategia Regional de Turismo Indígena de Chile, posicionando a la región como referente en el desarrollo de una oferta turística con identidad cultural. Se aprobaron 3.900 millones de pesos del FNDR para la promoción nacional e internacional del destino Tarapacá, recursos que estarán disponibles para ejecución en 2026 y que permitirán proyectar la región en mercados estratégicos.

En el sector pesquero, SERNAPESCA obtuvo una sentencia favorable de la Corte Suprema frente a prácticas ilegales de descarte industrial e incautó más de 1,8 toneladas de huiro negro extraído ilegalmente. INDESPA

ejecutó una inversión de 138 millones de pesos en beneficio de once organizaciones artesanales de seis caletas de la región. SUBPESCA avanzó en la actualización del Plan de Manejo de Algas Pardas, con una inversión de 180 millones de pesos, beneficiando a cerca de 500 personas.

En el ámbito laboral, la región evidenció una recuperación sostenida del mercado laboral, en el trimestre abril-junio de 2025 la tasa de desocupación regional alcanzó un 8,7 por ciento, mientras que la tasa de ocupación informal se situó en 30 por ciento, equivalente a más de 57 mil personas. Si bien el aumento de la ocupación reflejó un proceso de reactivación económica, este estuvo impulsado principalmente por el crecimiento del empleo informal, constituyendo uno de los principales desafíos estructurales del mercado laboral regional

Se avanzó en la implementación de la Ley N° 21.561 que reduce la jornada laboral a 40 horas semanales: a abril de 2026, cerca de 100 mil trabajadores asalariados del sector privado han visto reducida su jornada. Se consolidó la Mesa del Sector Público Regional como espacio permanente de articulación entre autoridades y asociaciones de funcionarios. Asimismo, se fortaleció el trabajo colaborativo con actores públicos y privados en la Zona Franca de Iquique, abordando materias como condiciones laborales, formalización del empleo, seguridad y salud laboral, y capacitación.

En agricultura, durante el segundo semestre de 2025 se inauguró el primer Mercado Campesino de Mujeres Rurales, gracias a un convenio entre INDAP, PRODEMU y la Municipalidad de Pozo Almonte, beneficiando a 16 agricultoras y artesanas. Mediante el convenio INDAP-CONADI, entraron en operación dos estaciones meteorológicas automatizadas en la comuna de Huara. Se organizó la Expo Agricultores Pueblos Originarios 2025 en la Plaza Prat de Iquique, con cerca de 50 stands. Se inauguró la optimización de un estanque de geomembrana en Pozo Almonte, beneficiando a 23 familias. Se suscribió el convenio con CONADI para la gestión de infraestructura de riego destinada a pueblos originarios, el cual permitirá elaborar el diseño de 200 nuevas obras para el concurso UMA 2026, además de revisar y actualizar 100 iniciativas provenientes de procesos anteriores.

INDAP implementó un sistema de riego con bombeo fotovoltaico para 30 familias de la Asociación Indígena Aymara Flor del Desierto, con una inversión de 75 millones de pesos. A través de INIA, se capacitó a 15 ganaderos de Camiña en manejo sostenible del ganado. En abril de 2026 se inició el Programa de Desarrollo Territorial Indígena en Colchane, beneficiando a 174 usuarios con 110 millones de pesos. CONAF forestó 83 hectáreas de tamarugos y la superficie afectada por incendios forestales disminuyó de 61,2 hectáreas en 2024-2025 a 8,8 hectáreas en este período. Mediante convenio con Fundación Collahuasi, se implementaron cultivos hidropónicos en diez colegios y se entregaron diez colmenas a apicultores de Pozo Almonte, Pica y Huara. Se desarrollaron talleres de inocuidad alimentaria en Pozo Almonte y Pica con cerca de cien productores. SAG decomisó 128 toneladas de productos de ingreso clandestino durante 2025 y erradicó la mosca de la fruta en Miñi Miñe, Bajo Soga y Pica.

En minería, la Seremi orientó su gestión al fortalecimiento de la articulación público-privada, el apoyo a la pequeña minería y la participación de mujeres en la industria. Destacaron la Mesa Mujer y Minería, el fortalecimiento de cooperativas y gremios de la pequeña minería, y la realización de la novena versión del Congreso Internacional de Minería de Tarapacá, CIMIT.

F. DESARROLLO SOCIAL, VIVIENDA Y EQUIDAD

Desde la Delegación Presidencial se ejecutó el Fondo de Organización Regional de Acción Social (ORASMI), alcanzando durante 2025 una ejecución presupuestaria del 100 por ciento, con un total de 74 millones 791 mil 127 pesos destinados a la Provincia de Iquique y doce millones 68 mil 25 pesos a la Provincia del Tamarugal. Del total de recursos ejecutados, el 91 por ciento correspondió a financiamiento regional,

mientras que el 9 por ciento restante provino de derivaciones gestionadas a nivel central. Se recibieron 314 solicitudes en la Provincia de Iquique, de las cuales 237 fueron aprobadas para financiamiento. En la Provincia del Tamarugal, en tanto, se atendieron 38 solicitudes asociadas a situaciones de aislamiento territorial. En Iquique, el 56,3 por ciento de los recursos se destinó al área de vivienda y habitabilidad, beneficiando a 130 personas; el 16,3 por ciento se orientó al área de salud, con 52 requerimientos financiados; mientras que el resto de los recursos se distribuyó entre asistencia social (26 casos), discapacidad (13 casos), emprendimiento y capacitación laboral (11 casos) y educación (5 casos). Asimismo, en ambas provincias se fortaleció la coordinación con los servicios públicos mediante capacitaciones, reuniones técnicas y mesas de trabajo, con el propósito de optimizar los procesos de evaluación, priorización y asignación de beneficios.

Durante el período informado, el programa Subsidio al Pago del Consumo de Agua Potable (SAP) benefició a 25.151 hogares de la región, con una inversión total de 3.834 millones de pesos. La Delegación Presidencial Regional coordinó y supervisó la asignación de cupos, la validación de consumos subsidiados y la gestión de remesas en coordinación con municipios y organismos centrales.

Respecto del Fondo Social Presidente de la República (FONDES), se aprobaron proyectos por un total de 23 millones 84 mil 952 pesos, con ejecución del 100 por ciento de los recursos. Se brindó apoyo técnico a cerca de 50 organizaciones sociales, de las cuales 31 iniciativas resultaron técnicamente válidas. Se financiaron proyectos de infraestructura comunitaria y soluciones en sistemas de agua potable rural.

Por último, la Delegación Presidencial Regional, a través de su Departamento Social y en convenio con la Subsecretaría de Prevención del Delito, supervisó el Programa Lazos, orientado a prevenir conductas de riesgo y participación delictiva en niños, niñas y adolescentes entre 10 y 17 años. El programa opera mediante diagnóstico temprano, Programa de Parentalidad Positiva y Terapia Multisistémica (MST), con visitas domiciliarias y articulación con establecimientos educacionales. Contó con un presupuesto total de 189 millones 363 mil 138 pesos, alcanzando un 88 por ciento de ejecución.

Por otro lado, con el objetivo de fortalecer las capacidades de dirigentes sociales y funcionarios públicos, se realizaron cinco escuelas de formación social abordando herramientas de liderazgo, formulación y rendición de proyectos, constitución y funcionamiento de organizaciones comunitarias, y violencia de género. Asimismo, se realizaron tres diálogos ciudadanos en distintas comunas beneficiando a 110 personas, y 27 hombres y mujeres de Tarapacá participaron en capacitaciones de perspectiva de género.

A través del Fondo de Fortalecimiento de Organizaciones de Interés Público (FFOIP), se adjudicaron 46 proyectos en la región -43 locales y tres regionales-, con un presupuesto ejecutado de 91 millones 163 mil 578 pesos, distribuidos en las comunas de Iquique (20), Alto Hospicio (13), Pozo Almonte (4), Pica (1) y Huara (8). Mediante el convenio entre la Subsecretaría de la Niñez y SEGEOB para 2025, se ejecutó un proyecto local con una inversión de un millón 975 mil 338 pesos. A través del Fondo de Fomento de Medios de Comunicación Social (FFMCS), se benefició a 29 proyectos con una inversión de 121 millones 470 mil 72 pesos, distribuidos en trece proyectos de radios, tres de televisión, doce de medios digitales y uno de prensa, en medios de Iquique (19), Alto Hospicio (3), Pozo Almonte (4), Pica (2) y Huara (1).

Durante el período 2025, la Secretaría Regional Ministerial de Desarrollo Social y Familia ejecutó una inversión superior a los 2.268 millones de pesos en programas como Noche Digna, Habitabilidad, Autoconsumo, Vínculos y Registro Social de Hogares. Se fortaleció la Red Local de Apoyos y Cuidados mediante su ampliación en las comunas de Iquique, Alto Hospicio, Huara y Colchane, junto con la implementación de Centros Comunitarios de Cuidados en Iquique. El Complemento de Cuidados aumentó un 53,6 por ciento, pasando de 2.384 personas registradas en febrero de 2025 a 4.447 en 2026.

A través del Programa Noche Digna se implementaron Centros Día, albergues, residencias y rutas sociales en Iquique y Alto Hospicio. El Programa Calle atendió a 50 personas en Iquique y 30 en Alto Hospicio, contribuyendo a una cobertura regional cercana a las 2.000 personas intervenidas.

Entre 2025 y 2026 se presentaron 39 proyectos de inversión, de los cuales 30 obtuvieron Recomendación Satisfactoria durante 2025. Junto al Gobierno Regional, se aprobaron cerca de mil millones de pesos para el mejoramiento de la residencia Shekinah de Iquique, beneficiando a 80 niños, niñas y adolescentes.

Se instalaron Oficinas Locales de la Niñez en las siete comunas de la región, con un presupuesto cercano a los 1.063 millones de pesos. El programa Abriendo Caminos incorporó una segunda línea de intervención, beneficiando a 14 lactantes y ocho mujeres gestantes. Se inauguró el Centro de Cuidados de Alto Hospicio en diciembre de 2025 y el Establecimiento de Larga Estadía para Adultos Mayores (ELEAM) de Pozo Almonte en marzo de 2026, con financiamiento para hasta 70 plazas.

En vivienda, la gestión del Ministerio de Vivienda y Urbanismo se orientó a avanzar de manera integral en el acceso a la vivienda, la recuperación de barrios y el desarrollo urbano. Se entregaron 1.527 viviendas y se mantienen en ejecución otras 3.724, de las cuales 2.456 presentan más del 25 por ciento de avance a abril de 2026. A través del Fondo Solidario de Elección de Vivienda, se encuentran en ejecución 2.524 viviendas. Se seleccionaron 1.728 familias beneficiadas en cinco proyectos habitacionales: Doña Ángela I, II y III (340 viviendas), Parque Oriente (88 viviendas), Pampa Sur (600 viviendas), Olivar 3 (100 viviendas) y Los Verdes (600 viviendas).

En asentamientos precarios, se avanzó en la habilitación normativa del proyecto Canadela, que beneficiará a 480 familias, junto con la continuidad del Plan Maestro y Proyecto Urbano Integral en el campamento ex Vertedero Norte y Sur, el primero de este tipo en Chile. Se diseñó además el Plan Maestro para el campamento Caramucho, que beneficiará a aproximadamente 100 familias.

En desarrollo urbano, se ejecutaron 18 proyectos con una inversión de 8 mil 782 millones 635 mil pesos en 2025 y una proyección de 8 mil 706 millones de pesos para 2026. Destaca la construcción de la red de alcantarillado en Avenida Las Parcelas y pasajes colectores en Alto Hospicio. El programa Quiero Mi Barrio continúa en siete sectores con planes de obras y gestión social en desarrollo: Jorge Inostroza en Iquique; Alianza Santa Catalina, Caliche II y III y Katherine Arce en Alto Hospicio; Nuevo Oasis en Pica; y Nororiental en Pozo Almonte, todos con plazos de ejecución de cinco años.

En el programa Pequeñas Localidades se desarrollan planes en seis territorios -Pisagua, Huara, Tarapacá, La Tirana, San Marcos y Chanavayita- con una inversión de 1.500 millones de pesos por localidad. Entre sus avances destaca la obtención de la Recomendación Social para el diseño del nuevo alcantarillado de Pisagua.

En Bienes Nacionales, en el marco de la Mesa de Tierras “Alto Tarapacá” y en respuesta a demandas territoriales de comunidades aledañas a Chusmiza-Usmagama, se gestionó la mensura de 22 inmuebles para personas indígenas -quince destinados a concesión gratuita y siete a venta- abarcando 21,4 hectáreas. En relación al Plan de Emergencia Habitacional, se ingresaron cuatro solicitudes de transferencia gratuita por parte de SERVIU y continuó la tramitación de otros 23 expedientes.

Durante 2025 se concretaron 150 casos de regularización de títulos de dominio: 97 mediante saneamiento de título, 19 a través de título gratuito y 34 actas de radicación. Se celebraron 114 contratos de arriendo y se aprobaron 50 decretos de venta. En apoyo a la seguridad pública, se destinaron terrenos fiscales para infraestructura de Carabineros: tres mil metros cuadrados en la aduana del Loa, 1,54 hectáreas en Quillagua y 6,19 hectáreas en Palo Buque para una Escuela de Formación, totalizando 8,03 hectáreas. A través del programa FNDR en Mamiña, se han intervenido más de 500 inmuebles y tramitado 205 expedientes. En

gestión catastral, se realizaron 35 vuelos dron en Tarapacá -incluyendo uno en Chusmiza con cobertura de 552 hectáreas- y seis vuelos en Dolores-Cerro San Francisco abarcando 2.250 hectáreas. Asimismo, se elaboraron 143 planos en el período y 36 entre enero y marzo, facilitando procesos de administración y regularización conforme a la normativa vigente.

En equidad de género, la SEREMI de la Mujer fortaleció la participación, la transversalización del enfoque de género y la atención de la violencia de género. Se realizaron trece charlas sobre enfoque de género alcanzando a cerca de 150 personas, y en el marco del proyecto “Mujeres en Movilidad” se capacitó a 574 funcionarios de servicios públicos y se realizaron charlas a 179 mujeres de organizaciones territoriales. La Comisión Regional de Igualdad elaboró una Agenda Regional con 117 compromisos. Se efectuó el III Encuentro Regional de Mujeres con 124 participantes. Los Centros de la Mujer registraron 1.309 atenciones en la región, y los Centros Especializados registraron 268 atenciones adicionales. La Línea de Violencia Extrema registró 398 causas y diez querellas en 2025.

G. VINCULACIÓN TERRITORIAL Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Durante el año 2025, la Delegación Regional llevó a cabo 21 plazas ciudadanas “Gobierno en Terreno” en las comunas de Iquique, Alto Hospicio y en las caletas de Chanavayita y Los Verdes, concretando 2.989 atenciones con servicios como el Registro Civil e Identificación, el Instituto de Previsión Social, el Servicio Nacional de Migraciones y la Subsecretaría de Prevención del Delito. Asimismo, se realizaron catorce diálogos ciudadanos con la participación de 763 personas, priorizando temáticas de seguridad pública y social.

En la Provincia del Tamarugal, entre junio de 2025 y la fecha, se realizaron 35 plazas y diálogos ciudadanos en las cinco comunas de la provincia -Camiña, Colchane, Huara, Pica y Pozo Almonte-, alcanzando 3.028 atenciones directas.

En el marco del Programa Gobierno en Terreno, se realizaron plazas ciudadanas con participación de instituciones públicas y programas orientados a la prevención del delito, la seguridad comunitaria y el apoyo a víctimas, entre ellos la SEREMI de Seguridad Pública, Carabineros de Chile, la Policía de Investigaciones de Chile, la Policía Marítima de la Armada de Chile, y programas como Denuncia Seguro, Apoyo a Víctimas, Lazos y SENDA Previene. Estas acciones se articularon con iniciativas como el Plan Calle Sin Violencia, Plan Verano Seguro, Plan Navidad Segura y el Programa Barrios Comerciales de Sercotec, entre otras.

H. EDUCACIÓN, CULTURA, DEPORTE Y CIENCIA

A nivel regional, la Seremi de Educación registró una ejecución presupuestaria del 99,5 por ciento, equivalente a 619 millones 157 mil 998 pesos, cifra que corresponde exclusivamente a sus gastos de operación y excluye tanto los proyectos de inversión como las subvenciones escolares. Durante el período 2025-2026 se fortaleció la oferta educativa en coordinación con el SLEP Iquique, asegurando la continuidad y ampliación de cobertura. El Liceo Bicentenario Santa María de Alto Hospicio incorporó 500 nuevos cupos, y la ampliación del anexo Simón Bolívar sumará 350 cupos adicionales durante 2026. Se ejecutaron todos los proyectos de conservación en las comunas de la Provincia del Tamarugal por un monto de 875 millones de pesos.

En educación parvularia, se inició la ejecución del proyecto de reposición con relocalización del Jardín Infantil y Sala Cuna Piqueñitos de Pica, con una inversión de 4.181 millones 808 mil 532 pesos y cobertura para 136 párvulos. Finalizaron las obras del Jardín Infantil Mil Colores de Alto Hospicio, con una inversión de 913 millones 337 mil 605 pesos y cobertura para 136 párvulos. Avanzó la construcción del Jardín Infantil

y Sala Cuna Chiapa Sur, con una inversión de 2.969 millones 443 mil 411 pesos, cobertura para 152 párvulos y término previsto para el primer semestre de 2026 y su entrada en operación en 2027.

La región mantiene ocho convenios en equipamiento técnico-profesional por 748 millones 898 mil 659 pesos y nueve convenios Bicentenario por 765 millones 553 mil 564 pesos. Se ejecutó el Plan Regional de Educación, mediante cinco acciones orientadas al fortalecimiento de los aprendizajes, las trayectorias educativas, el desarrollo docente y la educación pública, incluyendo acompañamiento a establecimientos, fortalecimiento de capacidades institucionales y apoyo a los procesos de traspaso a los Servicios Locales de Educación Pública.

La inasistencia regional disminuyó en 1,1 puntos porcentuales, alcanzando un 29,6 por ciento durante 2025. Sin embargo, en el SLEP Iquique la inasistencia grave aumentó en 2,4 puntos porcentuales, llegando a 45,6 por ciento. El SIMCE 2025 evidenció retrocesos en algunos indicadores: en cuarto básico, Lenguaje descendió tres puntos alcanzando 266 puntos, y en octavo básico Matemática obtuvo 249 puntos, seis menos que en 2019.

En cultura, la restauración integral del Teatro Municipal de Iquique, reabierto en 2025, tras 17 años de cierre, representó una inversión superior a los 8.115 millones de pesos, interviniendo más de 3.700 metros cuadrados con capacidad para 750 personas. Con el recinto abierto se consolidó una programación cultural que incluyó la temporada de la Orquesta Regional de Tarapacá, el Festival Internacional de Teatro y Danza FINTDAZ y la Gala Regional de Cachimbo. Se dio continuidad al Festival Ike Ike, que conmemora el Día de la Música Nacional con más de tres mil espectadores.

En materia de patrimonio, se profundizó en la puesta en valor de los Sitios de Patrimonio Mundial Oficinas Salitreras Santiago Humberstone y Santa Laura, mediante la ejecución de siete proyectos sectoriales, entre ellos la rehabilitación del Teatro de Humberstone, el diseño de restauración del Policlínico, el reemplazo de baterías solares de sistemas fotovoltaicos, la museografía del Hospital de Humberstone y el mejoramiento del equipamiento del Museo de Sitio de Humberstone. Actualmente se encuentra en ejecución la habilitación del Centro Cultural Oficina Salitrera Humberstone, cuya inauguración está proyectada para 2026. Se desarrollaron el Día de los Patrimonios de Niños y Jóvenes y el Día de los Patrimonios de verano. Se lanzaron las Normas de Intervención de la Zona Típica Baquedano y Plaza Prat. Tarapacá fue sede del XVIII Encuentro Zonal de Culturas y Cultores Indígenas y Afrodescendientes, reuniendo a cultores de cinco regiones.

En deporte, a través del Programa Deporte y Participación Social se ejecutaron 111 talleres en Iquique, Alto Hospicio, Pozo Almonte, Pica, Huara y Camiña, beneficiando a más de mil 300 personas, junto con once eventos que convocaron a más de seis mil 900 participantes. El programa Crecer en Movimiento realizó 114 talleres en siete comunas alcanzando a más de mil 600 niños y niñas, además de 28 encuentros formativos con más de cinco mil 688 beneficiarios. El programa Promesas Chile invirtió 162 millones de pesos beneficiando a 70 deportistas de proyección en judo, halterofilia y para natación, además de cuatro deportistas de otras disciplinas y diez jóvenes talentos con apoyo multidisciplinario. También se realizaron seis eventos del Sistema Nacional de Detección de Talentos, con la participación de 171 deportistas.

En los Juegos Deportivos Escolares participaron más de tres mil 900 estudiantes, destacando seis judocas clasificados al Sudamericano Escolar de Paraguay y el vicecampeonato nacional del básquetbol masculino Sub16. En para natación, Isidora Saavedra obtuvo cinco medallas de oro y una de bronce en el Sudamericano Escolar de Asunción. En el marco del Día Nacional del Deporte, entre el 31 de marzo y el 6 de abril se desarrollaron actividades deportivas en Iquique, Alto Hospicio y Pozo Almonte, incluyendo una cicletada de 30 kilómetros, una ruta de trekking de 7 kilómetros con más de dos mil participantes y una Gran Corrida Familiar de 2,5 y 5 kilómetros que reunió a más de tres mil personas.

En infraestructura, se iniciaron las consultorías del proyecto conservación del Polideportivo La Pampa de Alto Hospicio, con una inversión de más de dos mil millones de pesos. Asimismo, se continuó con el diseño del proyecto Polideportivo Centro Elige Vivir Sano de Bajo Molle en Iquique, por un monto de 127 millones 948 mil pesos. En la Provincia del Tamarugal, se inauguraron las obras de conservación del Estadio de Fútbol de Camiña, con una inversión superior a 400 millones de pesos, incluyendo pasto sintético, iluminación, mejoras en infraestructura y equipamiento. Finalmente, en el marco del programa de Mejoramiento de Infraestructura Deportiva Escolar, en 2025 se concretó la conservación de la multicancha de la Escuela G-99 La Tirana, con una inversión de 54 millones 618 mil pesos. Con esta obra, el programa ha intervenido también el Liceo Técnico Profesional de Colchane, la Escuela de Camiña y la Escuela Básica G-94 de Pachica, acumulando una inversión superior a 453 millones de pesos en los últimos cuatro años.

En ciencia y tecnología, la Seremi consolidó su rol en el ecosistema CTCL priorizando la divulgación, la equidad territorial y el fortalecimiento educativo. El Festival de la Ciencia Tarapacá 2025, realizado los días 29 de septiembre y 4 de octubre, contó con una inversión de 63 millones 588 mil 421 pesos y alcanzó a cinco mil personas. La Cumbre de la Ciencia Tarapacá 2025, realizada el 27 de noviembre, convocó a más de 500 personas con una inversión de 6,9 millones de pesos. Asimismo, se apoyó el Conversatorio CIMIT en el marco del Congreso Internacional de Minería de Tarapacá.

III. Plan de acción para el período 2026-2030

1. Programación 2026-2027

A. SEGURIDAD PÚBLICA, CONTROL FRONTERIZO Y JUSTICIA

Durante el período proyectado se continuará avanzando en una cartera de proyectos de infraestructura y equipamiento policial, mayoritariamente en etapa de diseño y preinversión, junto con dar continuidad a las iniciativas de prevención del delito, priorizando territorios con mayor vulnerabilidad y fortaleciendo la coordinación con municipios.

En capacidades operativas, comenzará la operación del helicóptero Airbus H145 de Carabineros, financiado con recursos FNDR por más de 11.500 millones de pesos. Asimismo, se avanzará en la adquisición de 30 vehículos policiales, incluyendo la adjudicación de 14 camionetas AP sin calabozo, la nueva licitación de cuatro radiopatrullas y 12 furgones SUV con calabozo.

En infraestructura, se concluirá la conservación del Complejo Fronterizo de Colchane y comenzará la reposición de la Aduana El Loa. En infraestructura policial, se avanzará en la Subcomisaría de Colchane para transformarse en la Sexta Comisaría, la reposición del Retén de Cancosa (Pica) y la Escuela de Formación, Sede Iquique, con una inversión conjunta estimada en más de 45 mil millones de pesos, y la construcción de la Prefectura de la PDI en Iquique, con una inversión superior a los 40 mil millones de pesos. A esto se suma la reposición de retenes Cancosa y Chanavayita, tenencias de Quillagua y Río Loa, reposición de la 3ª Comisaría de Alto Hospicio y la incorporación de tecnologías como drones y sistemas de entrenamiento virtual.

La proyección del sector justicia y reinserción se orienta al fortalecimiento de capacidades operativas, infraestructura y acceso a la justicia. Durante el primer semestre de 2027, Gendarmería contará con un nuevo sistema de telecomunicaciones para unidades penales, con 765 equipos y una inversión FNDR cercana a 1.800 millones de pesos. Asimismo, presentará el proyecto para la reposición con relocalización

del centro de reinserción social de Alto Hospicio, con una inversión estimada de 2.300 millones de pesos y un beneficio proyectado de 725 personas mensuales.

El Servicio de Reinserción Social Juvenil finalizará en el segundo semestre de 2026 el diseño del nuevo centro cerrado en Alto Hospicio, con una inversión de 446 millones 715 mil pesos y capacidad para 72 jóvenes. A ello se suman mejoras en el centro de justicia juvenil de Iquique por 420 millones de pesos y, durante el primer semestre de 2027, la habilitación de la ex residencia Turrón con una inversión cercana a 300 millones de pesos respaldados por los FNDR de Tarapacá.

El Servicio Médico Legal presentará en 2027 un proyecto FNDR por cerca de 60 millones de pesos para renovar su vehículo de levantamiento de fallecidos. El Registro Civil ingresará en el segundo semestre de 2026 el proyecto de reposición de su oficina en Pica por 700 millones de pesos. En mayo de 2027, la Corporación de Asistencia Judicial será reemplazada por el Servicio de Acceso a la Justicia y Defensoría de las Víctimas en virtud de la Ley N° 21.780.

B. INFRAESTRUCTURA Y CONECTIVIDAD

Para 2026, la inversión proyectada con fondos sectoriales del Ministerio de Obras Públicas asciende a más de 80 mil millones de pesos, con iniciativas complementarias de cerca de 23 mil millones de pesos en fondos externos (FNDR y otros mandantes).

Las nuevas licitaciones 2026 contemplan tres contratos en la ruta Huara–Colchane (acceso a Tarapacá–Alto Pachica; Alto Pachica–Alto Huasquiña; Chapire–Huayna Potosí) y una intervención en Ruta 1 entre Pabellón de Pica y Patache. La inversión total estimada en estos cuatro contratos supera los 105 mil millones de pesos, incluyendo 44,5 km de mejoramiento de la ruta internacional y 10 km de reposición en Ruta 1. En 2027, se publicarán dos contratos adicionales en la Ruta 15-Ch, Alto Huasquiña–Alto Usmagama e Inchucareja–Casoxalla.

En el marco del Corredor Biooceánico, se licitará la prefactibilidad de la Conexión Vial Ruta 16–Acceso Puerto de Iquique, y se espera licitar en concesión el tramo de Ruta 5 entre Carmen Alto (Antofagasta) y Humberstone (Tarapacá). El Teleférico Alto Hospicio–Iquique avanzará hacia la apertura de su licitación en 2026.

En gestión de riesgos, se concluirán las obras del Muro de Protección Costera Bellavista en Iquique. Para 2027 se prevé licitar el proyecto de Control Aluvional Alto Molle en Alto Hospicio, con una inversión estimada de 40 mil millones de pesos. También se licitará en 2026 la Segunda Concesión del Recinto Penitenciario de Alto Hospicio.

En patrimonio, se licitará la restauración del ex edificio de la Aduana de Iquique (Monumento Histórico Nacional) y la construcción del Archivo Regional de Tarapacá en Alto Hospicio. Se terminarán las obras de la Iglesia de Sotoca. La Dirección de Obras Portuarias avanza en el proyecto de construcción del Borde Costero en El Morro y en el diseño del Borde Costero de Playa Huayquique.

En servicios sanitarios rurales, se mantienen obras en Colchane (Cariquima) y en 2027 se licitarán cuatro sistemas en el borde costero de Iquique (Chanavaya, Río Seco, San Marcos y Chipana), además del sistema de la localidad de Francia en la comuna de Camiña.

En transporte público, se proyecta la habilitación del Centro de Control de Tránsito de la Región de Tarapacá, que considera la modernización bajo estándar UOCT de 35 intersecciones semaforizadas en Iquique y 12 en Alto Hospicio, alcanzando la conexión de 154 cruces en Iquique y 46 en Alto Hospicio, con instalación de 11 cámaras CCTV. La inversión comprometida asciende a 6.000 millones de pesos. Se

encuentra en tramitación un convenio por 69 mil millones de pesos para la implementación de tres servicios eléctricos con 88 buses de alto estándar que conectarán Iquique y Alto Hospicio.

Asimismo, se avanzará en el desarrollo de planes de estudio y ejecución de proyectos de nuevos cruces semaforizados en Iquique, Alto Hospicio y Pozo Almonte; en el levantamiento de anteproyectos de ciclovías a través de SECTRA; y en la gestión con municipios para mejorar la infraestructura vial, especialmente orientada al transporte público urbano.

En telecomunicaciones, la Subsecretaría de Telecomunicaciones impulsa el Proyecto Fibra Óptica Tarapacá (FOT), con un subsidio superior a 5.000 millones de pesos. Con puesta en marcha proyectada a marzo de 2027, beneficiará a 15 localidades mediante más de 850 kilómetros de fibra óptica, favoreciendo a más de 325 mil habitantes. El Plan de Conectividad 2030 beneficiará a 132 establecimientos educacionales en Iquique y Alto Hospicio con cobertura gratuita para 69.888 estudiantes.

El Proyecto Última Milla contempla un subsidio máximo de 8 mil 245 millones 938 mil 876 pesos y un despliegue de 302,6 kilómetros de fibra óptica en localidades rurales. Esta iniciativa, que será financiada a través del Plan de Zonas Extremas (PDZE) de la Región de Tarapacá, permitirá extender la conectividad a localidades rurales definidas por el Gobierno Regional, fortaleciendo el acceso a servicios digitales y reduciendo las zonas sin cobertura, en complemento con la infraestructura ya desarrollada.

Adicionalmente, se proyecta la ejecución de cuatro actividades de difusión y capacitación en Gestión del Riesgo y Desastres. En su conjunto, estas acciones permitirán alcanzar una cobertura estimada de entre 3.000 y 4.000 personas durante el año.

C. SALUD

El foco para el próximo período estará en consolidar y ampliar las estrategias de prevención, con énfasis en la anticipación de riesgos y el acceso oportuno a la atención. Se proyecta fortalecer el refuerzo de la vacunación en establecimientos educacionales, junto con la mantención y posible ampliación de los vacunatorios móviles actualmente activos, acercando la inmunización a los territorios. Asimismo, se continuará habilitando puntos extramurales en CESFAM y espacios comunitarios, priorizando a los grupos de riesgo.

En vigilancia sanitaria, se consolidará el trabajo de la Unidad de Zoonosis y Control de Vectores, especialmente en el monitoreo del mosquito *Aedes aegypti*, cuya presencia en Iquique durante 2026 confirma la persistencia del riesgo. Desde el trabajo ya realizado -con más de 1.900 viviendas inspeccionadas- se proyecta ampliar la cobertura territorial e intensificar las acciones de educación sanitaria.

Se continuará fortaleciendo la cooperación internacional en zonas fronterizas, avanzando hacia una vigilancia sanitaria más integrada y eficaz.

D. MEDIO AMBIENTE Y ENERGÍA

Se proyecta avanzar en la consolidación de las Áreas de Conservación de Múltiples Usos (ACMU), priorizando Punta Patache–Río Seco mediante la validación de su polígono para su ingreso al Consejo de Ministros. Se contempla finalizar el Plan de Manejo del ACMU Mar de Pisagua e impulsar la reactivación del Comité Regional de Humedales. A ello se suma un proyecto FNDR para la mejora ambiental de la Bahía de Iquique y un seminario sobre biodiversidad y la Corriente de Humboldt.

En educación ambiental, se mantendrá el apoyo a establecimientos en proceso de certificación y se promoverá la incorporación de municipios al Sistema de Certificación Ambiental Comunal. Se proyecta

certificar a 60 recicladores de base, integrando territorios con menor cobertura a sistemas de gestión de residuos asociados a la Ley REP. Se espera erradicar al menos cinco de los siete vertederos ilegales del borde costero de Iquique. Se capacitará a 200 personas de servicios públicos, municipios y empresas en gestión ambiental y economía circular. Se iniciará el Plan de Residuos Local para Iquique y Alto Hospicio, junto con el desarrollo de una planta de valorización en Alto Hospicio con financiamiento EUROCLIMA.

El Decreto Supremo N°1 del Ministerio del Medio Ambiente, que regula la luminosidad artificial con vigencia desde octubre de 2026, será especialmente relevante en la región por su vínculo con la protección de la biodiversidad, incluyendo el plan RECOGE de la Golondrina de Mar, con foco en Iquique y Alto Hospicio. El Decreto Supremo N°23/2024, que regula emisiones de olor en plantas pesqueras, entrará en vigor en junio de 2026, estableciendo estándares exigentes para reducir impactos ambientales y mejorar la calidad de vida.

En energía, el desafío será consolidar una agenda regional que combine seguridad del suministro, equidad territorial, inversión y sostenibilidad. Se continuará fortaleciendo la coordinación interinstitucional frente a contingencias, acelerando iniciativas de electrificación rural. Se avanzará en Mi Taxi Eléctrico, la donación de bicicletas eléctricas tipo cargo, la construcción y ampliación de redes eléctricas en Colchane, Huara, Mamiña, Parca y Camiña, y el diagnóstico de soluciones de electrificación para localidades aisladas. Se impulsará una mesa interministerial pro-inversión con el propósito de destrabar, priorizar y acompañar estratégicamente una cartera regional que hoy considera 44 proyectos, con una inversión estimada de once mil millones de dólares y un potencial de diez mil empleos, posicionando a Tarapacá como una región clave para el desarrollo energético del país.

E. DESARROLLO ECONÓMICO, PRODUCTIVO Y RURAL

Las prioridades estratégicas para el próximo ciclo apuntan a consolidar el Comité de Desarrollo Productivo Regional y fortalecer la internacionalización de la región. Se proyecta una inversión de 1.333 millones de pesos en SERCOTEC para la ejecución de trece programas y 858 millones de pesos destinados a los Centros de Negocios. Asimismo, se fortalecerá la Red Mercado en función de las oportunidades asociadas al Corredor Vial de Capricornio.

En turismo, se implementará un programa de promoción por 3.900 millones de pesos, enfocado en mercados de larga distancia y en el fortalecimiento de las Zonas de Interés Turístico, complementado con iniciativas de turismo social que beneficiarán a 2.500 personas y contribuirán a reducir la estacionalidad.

En pesca y acuicultura, se impulsará un Plan Regional de Fiscalización para combatir la pesca ilegal de algas pardas y fortalecer el control del pulpo del norte, mientras INDESPA proyecta una inversión de 543 millones de pesos.

De manera transversal, se avanzará en modelos productivos sostenibles y circulares, junto con la reducción de brechas de género mediante el apoyo a cooperativas lideradas por mujeres. Se impulsarán iniciativas en logística y comercio internacional, energías renovables, bioeconomía y turismo sostenible, con un potencial de generación de entre 17.000 y 39.000 empleos.

En el ámbito laboral, como eje principal se abordará la informalidad mediante la Mesa de Empleabilidad, instancia público-privada coordinada por SENCE y presidida por la Seremi, asegurando su funcionamiento continuo y posicionando esta temática como prioridad regional. Se impulsará un diagnóstico participativo con trabajadoras de ZOFRI y se fortalecerá la promoción del empleo formal a través del Subsidio Unificado al Empleo, con foco en mujeres, jóvenes, personas con discapacidad y hombres mayores de 50 años.

En agricultura, a principios del segundo semestre de 2026 se entregarán 300 carpetas de proyectos de riego del convenio CONADI-SEREMI para su postulación al concurso UMA de la Corporación Nacional de Desarrollo Indígena. Respecto de agricultura sostenible, INIA apoyará la transición a la Agricultura Sostenible con 37 beneficiarios de Pozo Almonte por un monto cercano a los 17 millones de pesos.

En el rubro forestal, CONAF sumará diez comunidades preparadas en Huara, Pozo Almonte, Pica y Camiña para prevenir y mitigar incendios forestales, interviniendo La Huayca con una inversión de un millón 600 mil pesos por comunidad beneficiada, significando una inversión total de 16 millones de pesos. La Fundación para la Innovación Agraria realizará un encuentro de Mujeres Agroinnovadoras. SAG avanzará en la iniciativa “Manejo sanitario camélido” presentada al FNDR, con un monto total aproximado de 700 millones de pesos y 175 familias beneficiarias.

En minería, la gestión se enfocará en impulsar una minería que genere más inversión, empleo y oportunidades, fortaleciendo la coordinación entre el sector público, privado, academia y comunidades. Se dará continuidad a la Mesa Mujer y Minería, se realizará una nueva versión del CIMIT y se continuará implementando las prioridades del Ministerio de Minería, enfocadas en facilitar la inversión, agilizar procesos y fortalecer la pequeña minería, con el objetivo de consolidar a la minería como motor de desarrollo para la región.

F. DESARROLLO SOCIAL, VIVIENDA Y EQUIDAD

Para el período 2026-2027, la Delegación Presidencial Regional proyecta fortalecer el Fondo Social Presidente de la República—Línea Regional, priorizando iniciativas de alto impacto orientadas a la inclusión social, el mejoramiento de infraestructura comunitaria, la seguridad barrial y el apoyo a grupos prioritarios, con especial énfasis en proyectos vinculados a discapacidad, espectro autista, cuidados, mujeres, cultura y deporte. Asimismo, se impulsará una estrategia de difusión y acompañamiento técnico en coordinación con los municipios, con el objetivo de ampliar la cobertura, mejorar la calidad de las postulaciones y fortalecer el acceso de las organizaciones al fondo, consolidándolo como un instrumento cercano, transparente y con fuerte enfoque territorial.

Para 2027 se proyecta fortalecer el Programa Lazos como herramienta de prevención temprana dirigida a niños, niñas y adolescentes de 10 a 17 años, ampliando su cobertura territorial, fortaleciendo la coordinación intersectorial y optimizando los procesos de intervención.

También, se proyecta dar continuidad a los Diálogos Ciudadanos y a las Escuelas de Formación Social, promoviendo la capacitación en formulación y evaluación de proyectos y el desarrollo de habilidades de liderazgo comunitario. El FFOIP continuará apoyando a organizaciones sociales, estimando un total de 90 millones 697 mil 662 pesos para más de 40 organizaciones. El FFMCS contempla una inversión total de 138 millones 163 mil 625 pesos destinada a apoyar aproximadamente 35 proyectos de medios de comunicación.

La proyección de la SEREMI de Desarrollo Social y Familia considera la consolidación y ampliación de programas orientados a fortalecer los sistemas de cuidados, la atención de personas en situación de calle, la habitabilidad y la seguridad alimentaria. Se proyecta la puesta en marcha de nuevos centros de cuidados en las comunas de Huara y Pozo Almonte, ampliando la cobertura de servicios de apoyo a personas cuidadoras y dependientes. Se continuará ejecutando programas de habitabilidad y seguridad alimentaria en distintas comunas.

En vivienda, la región proyecta avanzar de manera sostenida en la reducción del déficit habitacional, con una meta de colocación de 579 subsidios del Fondo Solidario de Elección de Vivienda DS 49, con una inversión de 653 mil 628 UF. El total de subsidios para cubrir la demanda cuantitativa alcanzará los 2.011 subsidios con un monto de 1.227.023 UF. A esto se suman otros 920 subsidios para mejoramiento

cualitativo por 220.165 UF. El programa habitacional 2026 alcanza en total 2.931 subsidios con una inversión de 1.447.188 UF.

Se prioriza la ejecución del proyecto de reconstrucción por línea socavones CH Doña Ángela II, III y Parque Oriente -340 familias con inversión de 694.340 UF y 88 familias con 199.817 UF, respectivamente- y el inicio de obras de Pampa Sur, Olivar 3 y Los Verdes, representando en conjunto 1.722 soluciones habitacionales. Respecto del Programa Pavimentos Participativos, se ejecutará el llamado 34 durante el periodo incorporando a las siete comunas de la región.

En asentamientos precarios, se contempla la calificación del proyecto Canadela, la asistencia técnica social en el campamento Toma Protesta y la ejecución de la consultoría “Elaboración del Diseño del Plan Maestro y Proyecto Integral de Loteo para el campamento Caramucho”. En proyectos urbanos, la Ley de Presupuestos 2026 considera una inversión de 8 mil 428 millones 369 mil pesos, que contempla el comienzo de las obras del proyecto “Mejoramiento U. Europea - Ricardo Lagos y Detective Cubillos” en Alto Hospicio, que contempla una inversión de 2 mil 184 millones 86 mil pesos y contribuirá al mejoramiento de la conectividad y del entorno urbano del sector.

En Bienes Nacionales, entre los principales hitos destaca la destinación de 8,03 hectáreas de terrenos fiscales: 1,84 hectáreas para logística fronteriza y 6,19 hectáreas para la primera Escuela de Formación de Carabineros de Tarapacá. En el subterritorio de Mamiña se gestionan 204 trámites en el marco de un programa FNDR. Dentro de la unidad de regulación sectorial de la propiedad bien raíz se proyecta la resolución favorable de 70 expedientes adicionales, 50 nuevos permisos de radicación y 40 títulos gratuitos. Finalmente, como proyección de recaudación se estima doce mil millones de pesos por concepto de arriendo, ventas directas, licitaciones y concesiones onerosas en toda la región. También, se contempla iniciar la tramitación para la disposición de terrenos fiscales vinculados a la zanja de seguridad fronteriza en el límite con Bolivia, reforzando el resguardo territorial y la gestión estratégica del suelo fiscal.

En equidad de género, para el período 2026–2027 se robustecerá el trabajo en las mesas intersectoriales, enfatizando el fortalecimiento de la autonomía económica de las mujeres, el acceso a la oferta programática de SernamEG en territorios rurales y la continuidad de la Mesa Mujer y Minería. La Comisión Técnica mantendrá el trabajo con las carteras del gabinete regional, elaborando una nueva agenda de género con compromisos enfocados en empleo femenino, conciliación y corresponsabilidad, seguridad y vida libre de violencias.

G. VINCULACIÓN TERRITORIAL Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA

La Delegación Presidencial en su proyección considera fortalecer el trabajo territorial de difusión del programa de gobierno, sus planes y programas, mediante una vinculación directa con la ciudadanía, promoviendo espacios de participación, información y capacitación en materias de interés público.

Se contempla la realización de 32 actividades territoriales, que incluyen 25 plazas ciudadanas orientadas a acercar la oferta pública y los servicios del Estado, junto a siete diálogos ciudadanos destinados a recoger inquietudes y fortalecer la comunicación entre autoridades, equipos técnicos y comunidad.

Adicionalmente, se proyecta la ejecución de cuatro actividades de difusión y capacitación en Gestión del Riesgo y Desastres, dirigidas a funcionarios públicos, dirigentes sociales y ciudadanía, con el objetivo de fortalecer capacidades preventivas y de respuesta ante emergencias.

En su conjunto, estas acciones permitirán alcanzar una cobertura estimada de entre tres mil y cuatro mil personas durante el año, consolidando una estrategia de presencia territorial activa, participativa y orientada a acercar el Estado a la ciudadanía.

H. EDUCACIÓN, CULTURA, DEPORTE Y CIENCIA

Los desafíos del sector educación se concentran en enfrentar la crisis de aprendizajes, fortalecer la convivencia y seguridad escolar, y consolidar la educación pública a través de los SLEP. Se prioriza también reducir la deserción y avanzar en la reinserción escolar. La proyección de infraestructura educativa incluye la reposición de la Escuela Fuerte Baquedano de Pozo Almonte, con una inversión de 15.600 millones de pesos y capacidad para 300 estudiantes, con inicio proyectado para el segundo semestre de 2026 con financiamiento vía FNDR por el Gobierno Regional. El Jardín Infantil y Sala Cuna Lobito Marino de Iquique, sin funcionamiento desde 2022, cuenta con una inversión de 5.000 millones de pesos y cobertura para 248 párvulos. El Jardín Infantil y Sala Cuna Piqueñitos en Pica proyecta su término al primer semestre de 2027, mientras que el Jardín La Pampa en Alto Hospicio ingresará a reconocimiento oficial en 2026, proyectando su funcionamiento para el año escolar 2027.

En cultura, para el año en curso la Seremi de las Culturas de Tarapacá ampliará su oferta con el financiamiento de 346 millones de pesos para la Orquesta Regional de Tarapacá. Se desarrollarán actividades de difusión artística, formación, capacitación y encuentros de intercambio, con especial acento en comunidades aisladas y vulnerables, mediante el Programa de la Identidad Cultural Regional. Éste incluye el Festival Ike Ike, el Encuentro Regional de Cachimbo en la comuna de Pica, la entrega de Maletines Culturales en catorce establecimientos educacionales y los Premios Regionales de Artes, Cultura y Patrimonio “Guillermo Jorquera Morales”. En patrimonio, se espera avanzar en la restauración de la ex Aduana de Iquique, con un monto aprobado de nueve mil doscientos millones de pesos, y se iniciará la construcción del Archivo Regional de Tarapacá en Alto Hospicio, con una inversión superior a 7.184 millones de pesos; ambos proyectos financiados por el Gobierno Regional. Se ejecutarán nueve proyectos regionales financiados por el Fondo de Patrimonio 2026 y comenzará a funcionar el nuevo bibliobús.

En deporte, el programa Deporte de Participación Social contempla para 2026 la ejecución de 95 talleres sistemáticos en Iquique, Alto Hospicio, Pozo Almonte, Pica y Huara, junto a eventos masivos que proyectan convocar a más de cuatro mil personas. El programa Crecer en Movimiento ejecutará 108 talleres en siete comunas además de ocho talleres del Plan de Natación Formativo y diez encuentros temáticos, asegurando cobertura regional. En deporte competitivo, se dará continuidad a los Juegos Deportivos Escolares - incluyendo finales nacionales y sudamericanas- con una participación proyectada superior a cuatro mil estudiantes, junto al desarrollo de la Liga de Educación Superior y los Juegos Deportivos Nacionales y Para Nacionales.

En alto rendimiento, Promesas Chile 2026 contará con 168 millones de pesos para 100 deportistas destacados de la región. En infraestructura, se proyecta obtener la recomendación favorable del Polideportivo Centro Elige Vivir Sano de Bajo Molle, con un valor proyectado de construcción de once mil millones de pesos con financiamiento mixto FNDR-sectorial. Se ejecutará la tercera etapa de conservación del Polideportivo La Pampa de Alto Hospicio con una inversión total de 303 millones de pesos. La región se proyecta como sede de los VI Juegos Sudamericanos de Playa en Iquique, con una inversión de 4.500 millones de pesos, reuniendo a mil deportistas de 15 países en 14 disciplinas en Playa Cavanha y Playa Brava, consolidando a Tarapacá como un polo deportivo de nivel internacional.

En ciencia y tecnología, la Seremi proyecta un plan estratégico centrado en el Comité de Educación Escolar y Universitario con el objetivo de articular y fortalecer el ecosistema educativo regional, promoviendo el acceso equitativo e inclusivo al conocimiento científico, tecnológico y de innovación, tanto en zonas urbanas como rurales. La programación contempla la Fiesta de la Ciencia Tarapacá 2026 como actividad principal, junto a la Cumbre de las Matemáticas, la Cumbre Paleontológica, la Cumbre de Ciencias de la Salud y la Cumbre de Electricidad y Robótica, junto con el desarrollo de la Mesa de Trabajo de Educación Escolar y diversas actividades complementarias que fortalecerán el desarrollo científico y educativo en la región.

2. Programación 2026-2030

A. SEGURIDAD PÚBLICA, CONTROL FRONTERIZO Y GESTIÓN MIGRATORIA

La región enfrenta desafíos significativos en materia de seguridad, con altos niveles de victimización y una presencia sostenida de crimen organizado vinculado al tráfico de drogas, armas y personas. Frente a este escenario, se fortalecerá la presencia del Estado en el territorio, aumentando la capacidad operativa de las policías en zonas críticas, impulsando estrategias de prevención del delito y recuperación de espacios públicos, y desarrollando capacidades de inteligencia para enfrentar de manera más efectiva las redes criminales. En materia fronteriza, se reforzará el control en los pasos habilitados y no habilitados a lo largo de los 365 kilómetros de frontera terrestre con Bolivia. La gestión migratoria se abordará de forma intersectorial, promoviendo procesos de integración ordenados y mecanismos de anticipación de conflictos sociales en comunas con alta presión demográfica.

B. DESARROLLO ECONÓMICO, DIVERSIFICACIÓN PRODUCTIVA Y EMPLEO

La reactivación económica y la generación de empleo formal constituyen desafíos prioritarios para la región, en un contexto marcado por desaceleración productiva y alta informalidad laboral. Para ello, se promoverá la diversificación productiva disminuyendo la dependencia del sector minero y fortaleciendo áreas con alto potencial como el turismo, la logística, la pesca y las energías renovables. Se impulsará además una mayor conectividad interregional para corregir el aislamiento productivo de la macrozona norte, y se desarrollarán programas de capacitación y reconversión laboral. La resolución de la situación institucional de la ZOFRI y el posicionamiento estratégico del Puerto de Iquique son también parte central de este eje.

C. INFRAESTRUCTURA Y CONECTIVIDAD

El desarrollo sostenible de la región requiere infraestructura habilitante que permita mejorar la integración territorial, fortalecer la conectividad y responder a las necesidades de crecimiento. Se priorizarán soluciones de movilidad urbana para la conurbación Iquique–Alto Hospicio, la conectividad vial hacia las comunas del interior y el altiplano, el fortalecimiento de la infraestructura aeroportuaria y portuaria, y la reducción de la brecha digital en localidades aisladas de la pampa y el altiplano.

D. VIVIENDA, SALUD Y EDUCACIÓN

Las brechas en acceso a vivienda, atención de salud y cobertura educativa representan algunos de los desafíos sociales más urgentes para la región. En vivienda, se avanzará en soluciones integrales que combinen el acceso a subsidios, la habilitación de nuevos terrenos y la erradicación de campamentos, cuya proliferación sigue al alza. En salud, se fortalecerá la capacidad del sistema hospitalario, se mejorará la atención primaria en comunas rurales y se impulsará el uso de nuevas tecnologías para acercar atención especializada a toda la región. En educación, la presión creciente sobre la matrícula escolar exige ampliar la infraestructura y garantizar cobertura suficiente para una población en crecimiento sostenido.

E. MEDIO AMBIENTE Y DESARROLLO SOCIAL

Persisten brechas estructurales en materia social y ambiental que afectan especialmente la calidad de vida de los sectores más vulnerables de la región. Se priorizará la seguridad hídrica como habilitante transversal del desarrollo regional, junto con programas de superación de la pobreza multidimensional, recuperación de espacios públicos e infraestructura comunitaria. El patrimonio cultural del altiplano y la identidad aymara

se reconocen además como activos estratégicos del territorio que este plan busca preservar y poner en valor.

Estos cinco ejes estratégicos configuran una hoja de ruta clara para impulsar un desarrollo regional más seguro, integrado, próspero y con mayores oportunidades para todas y todos.

Chile — — cuenta con todos

